

### WELCOME PARTY 1.6.2022

19:30 - 22:00 | KAVÁRNA LA VÁZA (BĚHOUNSKÁ 2, BRNO)

Večer před konferencí, 1. 6. 2022, se bude konat neformální Welcome Party v centru Brna v kavárně La Váza. Skvělá příležitost potkat se s ostatními účastníky a prolomit ledy ještě před zahájením samotné akce.

### VEKTORING KONFERENCE 2.6.2022

9:00 - 17:00 | HOTEL PASSAGE (LIDICKÁ 23, BRNO)

**REGISTRACE** ..... 8:30 - 9:00 | 1. PATRO - VSTUP OD RECEPCE

UVÍTÁNÍ A ZAHÁJENÍ ..... 9:00 - 9:20 | LARGE 2

PROČ ÚSPĚŠNÝM FIRMÁM KLESÁ VÝKON A PROČ UŽ NEMUSÍ? ..... 9:20 - 9:50 | LARGE 2

Propracovaný způsob fungování by asi téměř každý označil za samozřejmou charakteristiku úspěšné firmy. Bez pevného základu ve zdravé firemní kultuře je ale často jeho efekt postupem času úplně opačný než bychom čekali. Na začátek dne vám Tomáš Kisela ukáže na datech z praxe, jak může snaha o "dokonalou" organizaci proměnit firmu v překážkovou dráhu. Prozkoumáte původ tohoto paradoxu a najdete cesty, jak se z nich vymanit.

JAK SE "CHOVÁ" FIREMNÍ KULTURA? ..... 9:50 - 10:20 | LARGE 2

Každá komplexní struktura prochází etapovitým vývojem a existuje pro to dobré vysvětlení. Ilja Prigožin (1917-2003) za ně obdržel Nobelovu cenu za chemii (1977). Vladimír Josef Dvořák vám ukáže, jak Prigožinovo zkoumání komplexity aplikovat na organizaci složenou z živých bytostí. Firma je živý sociální systém a jako takový se samorganizuje podle předem známých pravidel. Dozvíte se, jaké praktické kroky dělat, aby kultura vaší firmy podporovala její efektivitu.

**COFFEE BREAK** ..... 10:20 - 10:40 | FOYER

JE CESTA ZA LEPŠÍ FIRMOU TRNITÁ? ..... 10:40 - 11:00 | LARGE 2

Živé svědectví HR manažerky firmy Hoerbiger Žandov. Firma procházela velkou změnou firemní kultury. Vše začalo nespokojeností zaměstnanců, kteří využívali dotazníky spokojenosti jako prostředek pro nátlak na vedení. Dozvíte se, jak pár jedinců dokázalo ovládat desítky kolegů ve svůj prospěch. Cesta to nebyla jednoduchá, ale na konci česká pobočka poskočila ve spokojenosti zaměstnanců nad průměr celé společnosti Hoerbiger. Management se dočkal uznání, že cesta za to stála. Otázky klade Jan Korbel a paní Michaela Smit vám nasdílí pohled účastníka projektu – úspěchy a neúspěchy, kterými musela firma projít.

JAK MYSLÍ TI, KDO AKTIVNĚ PRACUJÍ S KULTUROU FIREM, KTERÉ VEDOU? ..... 11:00 - 12:00 | LARGE 2

Panelová diskuze se čtyřmi exekutivními lídry zajímavých společností o praktickém dopadu nehmotných hodnot a firemní kultury na hmatatelné firemní výsledky. Hosty panelu jsou:

- Miroslav Jakubec, předseda představenstva Servis Climax a.s.
- Kateřina Čapková, místopředsedkyně představenstva a finanční ředitelka společnosti EXCON a.s.
- Josef Brož, generální ředitel společnosti Daikin CZ.
- Blanka Říhová, viceprezidentka a Global HR Business Partnerships ve společnosti Iron Mountain.

**SPOLEČNÝ OBĚD** ..... 12:00 - 13:00 | RESTAURACE 1. PATRO

ZEPTEJTE SE HOSTŮ A ŘEČNÍKŮ! ..... 13:00 - 13:30 | LARGE 2

Prostor vyhrazený pro diskuzi s řečníky a hosty konference a kladení vlastních dotazů.

WORKSHOP FIREMNÍ KULTURA ⇔ ÚSPĚCH FIRMY ..... 13:30 - 15:25 | LARGE 2 | LARGE 3 | MEDIUM 2

Rozdělení do menších týmů povedete strukturovanou diskuzi na téma: Jak firemní kultura ovlivňuje úspěch firmy? Zjistíte, jak o tom přemýšlí ostatní a proč to tak vidí. Každý tým zpracuje své závěry písemně. Výstupy pak budeme sdílet na společném setkání.

**COFFEE BREAK** ..... 15:00 - 15:20 | FOYER

KUDY VEDE CESTA K ÚSPĚCHU FIRMY? ..... 15:20 - 16:30 | LARGE 2

Nasdílíme si výstupy z každé pracovní skupiny a vytvoříme z nich "cestovní mapu" pro budování zdravé firemní kultury, kterou každý z vás může použít na svém pracovišti.

FINÁLNÍ ZAKONČENÍ DNE A ROZLOUČENÍ ..... 16:30 - 17:00 | LARGE 2